

Verwaltungsmodernisierung Anforderungen - Erfahrungen – Perspektiven

Prof. Dr. Albert Günther (Hrsg.):

Festschrift zum 10-jährigen Bestehen des Instituts für Kommunal- und Verwaltungswissenschaften NW

Die Modernisierung der öffentlichen Verwaltung in Deutschland ist in vollem Gange, dies gilt insbesondere für die Kommunalverwaltungen. Der Sammelband zum 10-jährigen Bestehen des Instituts für Kommunal- und Verwaltungswissenschaften Nordrhein-Westfalen, das seit 1990 aktiv die Verwaltungsmodernisierung begleitet und mitgestaltet, enthält in seinem ersten Teil mehrere generelle Erörterungen über Anforderungen, Konzeptionen, Instrumente und Erfolgsbedingungen einer Verwaltungsmodernisierung, die auf eine Umstrukturierung der Behörde zum Dienstleistungsunternehmen abzielt. Im zweiten Teil folgen 14 Beiträge zu wichtigen Einzelbereichen, in denen die Voraussetzungen und der Stand der Verwaltungsreform aufgezeigt werden, wie beispielsweise zu Bürgerämtern und zur Bürgerpartizipation, zum Verhältnis von Politik und Verwaltung, zur Informationstechnik in der öffentlichen Verwaltung, zur wirtschaftlichen Betätigung und Marktorientierung der Kommunen. Ziel des Sammelbandes ist es, sowohl in wissenschaftlichen Beiträgen als durch die Aufarbeitung praktischer Erfahrungen und Erkenntnisse die Komplexität der Verwaltungsreform sowie Wege zu ihrer Umsetzung aufzuzeigen.

Die Verfasser verfügen über profunde Sachkenntnis und jahrelange Erfahrungen in den von ihnen vertretenen wissenschaft-

lichen Arbeitsgebieten oder in den von ihnen wahrgenommenen Führungspositionen in unterschiedlichen Funktionsebenen der öffentlichen Verwaltung. Die Schrift enthält zahlreiche Hinweise, die für die weiteren Reformbemühungen von großem Wert sein dürften. Sie richten sich dementsprechend sowohl an alle öffentlichen Verwaltungen, insbesondere die Kommunalverwaltungen als auch an Wissenschaftler, Verwaltungsfachleute, Kommunalpolitiker und an die interessierte Öffentlichkeit.

INHALTSVERZEICHNIS

Erster Teil: Generelle Erörterungen

I. Die Verwaltungs(struktur)reform des Landes Nordrhein-Westfalen

1. *Fritz Behrens*: Verwaltungsreform des Landes Nordrhein-Westfalen
2. *Jürgen Jentsch*: Aufbruch in das nächste Jahrtausend
3. *Ernst-Martin Walsken*: Verwaltungsreform als Prozess organisieren

II. Die Verwaltungsmodernisierung in den kommunalen Gebietskörperschaften

1. *Andreas Pinkwart*: New Public Management in Deutschland - aktueller Entwicklungsstand und zukünftige Herausforderungen
2. *Albert Günther*: Die Verwaltungsmodernisierung in Städten, Gemeinden und Kreisen Nordrhein-Westfalens

3. *Joachim Liesenfeld*: Beteiligungsorientierte Verwaltungsmodernisierung in Kommunen kleiner und mittlerer Größenordnung

Zweiter Teil: Einzelaspekte der Verwaltungsmodernisierung

I. Binnenmodernisierung der Kommunalverwaltung

1. *Dieter Kraemer/Harald Kaufung*: Bürgerämter sind nur der Anfang

2. *Heinz Weller*: Das Neue Verhältnis von Politik und Verwaltung zwischen Anspruch und Wirklichkeit

II. Veränderte Aufgaben der Kommunen

1. *Walter Grevenor*: Pflichtaufgaben zur Erfüllung nach Weisung in Nordrhein-Westfalen - Eine Stärkung der kommunalen Selbstverwaltung?

2. *Dieter Freytag*: Zusammenführung von Aufgaben- und Finanzverantwortung in der Sozialhilfe im kreisangehörigen Raum - Aspekte des Finanzausgleiches und der Personalausstattung

3. *Wolfgang Froese*: Die Europäisierung der Städte und Gemeinden

III. Die Informationstechnik in der öffentlichen Verwaltung

1. *Jürgen Büssow*: Zur Informationstechnik in der öffentlichen Verwaltung

2. *Ludger Holla*: Telearbeit - eine Alternative für die öffentliche Verwaltung? Chancen und Risiken einer innovativen Arbeitsform

IV. Wirtschaftliche Betätigung und Marktorientierung der Kommunen

1. *Günter Püttner*: Zum veränderten Stellenwert öffentlicher Betriebe

2. *Otto Kelling*: Marktcompetenz für Kommunalbetriebe - Vorwärtsstrategien zur Sicherung kommunaler Arbeitsplätze und Gestaltungsspielräume

3. *Theo Blank*: Telekommunikationsmarkt - Ein Geschäftsfeld für die Kommunen

V. Staatlicher und kommunaler Umweltschutz

1. *Joachim Schwab*: Die Umweltverträglichkeitsprüfung in der Genehmigungspraxis

2. *Hans W. Hentze*: Kommunaler Umweltschutz - zwischen praktischen Anforderungen und gesetzlichen sowie organisatorischen Vorgaben

VI. Verbesserte Partizipationschancen für Bürgerinnen und Bürger

1. *Harald Hofmann*: Aktivierter demokratischer Dialog durch kommunale Bürgerbegehren und Bürgerentscheide in NRW

2. *Hans-Jörg Bücking*: Probleme des Wahlprüfungsverfahrens im Lande Nordrhein-Westfalen

Impressum:

Institut für Kommunal- und Verwaltungswissenschaften NW
Saarwerdenstr. 18
40547 Düsseldorf
Telefon: 0211/49 32 65 0
Fax: 0211/49 32 65 20
E-Mail: IKV-NW@t-online.de
Internet: www.ikv-nw.de

Verantwortlich:
Prof. Dr. Albert Günther
Redaktionsleitung:
Dr. Bernd M. Lindenberg